



**GESTION SALUD IPS**  
**NIT: 806.015.201**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
**En pesos Colombianos**

	NOTAS **	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	Variacion	Variacion %
<b>Activos</b>					
<b>Activos Corrientes</b>					
Efectivo y equivalentes a efectivo	1	1,019,855,956	49,640,770	970,215,186	1954%
Deudores comerciales	2	112,377,943,316	87,348,925,854	25,029,017,462	29%
Activos no financieros -Otros anticipos	3	8,616,014,585	1,134,458,710	7,481,555,875	659%
Activos no financieros -Anticipo de impuestos	4	468,304,395	4,949,267,538	- 4,480,963,143	-91%
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>122,482,118,252</b>	<b>93,482,292,872</b>	<b>28,999,825,380</b>	<b>31%</b>
<b>Activos No Corrientes</b>					
Inversiones y otros aportes	5	5,633,642,270	5,633,642,270	-	0%
Deudores Varios	3	3,722,530,251	4,861,195,175	- 1,138,664,924	-23%
Propiedad, planta y equipo	6	60,324,853,202	60,873,968,196	- 549,114,994	-1%
Intangibles	7	55,390,459	69,431,023	- 14,040,564	-20%
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<b>69,736,416,181</b>	<b>71,438,236,663</b>	<b>- 1,701,820,482</b>	<b>-2%</b>
<b>Total Activos</b>		<b>192,218,534,434</b>	<b>164,920,529,536</b>	<b>27,298,004,898</b>	<b>17%</b>
<b>Pasivos</b>					
<b>Pasivos Corrientes</b>					
Obligaciones Financieras CP	8	2,085,558	587,348,652	- 585,263,094	-100%
Cuentas Comerciales Por Pagar CP	9	45,698,509,674	35,560,763,209	10,137,746,464	29%
Pasivos Por Impuestos	10	3,097,259,415	2,080,475,300	1,016,784,115	49%
Beneficios a Empleados	11	7,469,931,505	5,218,084,333	2,251,847,172	43%
Anticipos y Avances Recibidos	12	4,109,921,249	9,498,471	4,100,422,777	0%
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>60,377,707,848</b>	<b>43,456,169,966</b>	<b>16,921,537,882</b>	<b>39%</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>					
Otras Obligaciones Financieras	8	43,719,454,818	55,459,661,072	- 11,740,206,254	-21%
Cuentas Por Pagar LP	9	9,244,916,422	7,772,834,687	1,472,081,734	19%
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<b>52,964,371,240</b>	<b>63,232,495,759</b>	<b>- 10,268,124,519</b>	<b>-16%</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>113,342,079,088</b>	<b>106,688,665,725</b>	<b>6,653,413,363</b>	<b>6%</b>
<b>Patrimonio</b>					
Capital suscrito y pagado	13	10,000,000,000	4,000,000,000	6,000,000,000	150%
Prima en Colocacion de Acciones		1,351,183,562	1,351,183,562	-	0%
Reservas		1,000,000,119	1,000,000,119	-	0%
Superavit Por Valoraciones		3,424,030,643	3,424,030,643	-	0%
Utilidad del periodo		20,644,591,983	20,013,719,099	630,872,885	3%
Utilidades acumuladas		42,456,649,040	28,442,929,941	14,013,719,099	49%
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>78,876,455,347</b>	<b>58,231,863,364</b>	<b>20,644,591,983</b>	<b>35%</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>		<b>192,218,534,434</b>	<b>164,920,529,536</b>	<b>27,298,004,898</b>	<b>17%</b>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

**Carlos Ricardo Vargas**  
Representante Legal

**Saul David Caraballo Romero**  
Contador Publico  
T.P. N° 173723-T

**Alejandro Padilla Diaz**  
Revisor Fiscal Asignado  
ABB CONSULTING  
T.P. N° 268629-T



**GESTION SALUD IPS**  
**NIT: 806.015.201**  
**Estado de resultados**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
**En pesos Colombianos**

	NOTAS **	DICIEMBRE 2025	ANALISIS VERTICAL	DICIEMBRE 2024	ANALISIS VERTICAL	Variacion	Variacion %
Ingresos Actividades Ordinarias	14	252,483,919,912	100%	173,203,091,426	100%	79,280,828,486	46%
(-) Costo de Venta	16	127,427,590,460	50%	102,549,751,418	59%	24,877,839,042	24%
<b>Utilidad bruta</b>		<b>125,056,329,452</b>	<b>50%</b>	<b>70,653,340,008</b>	<b>41%</b>	<b>54,402,989,443</b>	<b>77%</b>
(-) Gastos de Administracion	17	87,155,884,217	35%	45,062,678,436	26%	42,093,205,782	93%
<b>Utilidad Operacional</b>		<b>37,900,445,235</b>	<b>15%</b>	<b>25,590,661,573</b>	<b>15%</b>	<b>12,309,783,662</b>	<b>48%</b>
(+) Otros Ingresos	15	1,981,049,038	1%	2,971,852,403	2%	990,803,365	-33%
(-) Gastos de Intereses	18	6,615,721,480	3%	5,740,403,953	3%	875,317,526	15%
(-) Otros Gastos Financieros	18	1,492,066,803	1%	1,211,655,037	1%	280,411,765	23%
(-) Otros Gastos	18	770,912,578	0%	285,005,886	0%	485,906,692	170%
<b>Total gastos operacionales</b>		<b>8,878,700,860</b>	<b>4%</b>	<b>7,237,064,877</b>	<b>4%</b>	<b>1,641,635,983</b>	<b>23%</b>
<b>Utilidad antes de impuesto</b>		<b>31,002,793,412</b>	<b>12%</b>	<b>21,325,449,099</b>	<b>12%</b>	<b>9,677,344,314</b>	<b>45%</b>
(-) Impuestos Renta corriente		10,358,201,429		1,311,730,000		9,046,471,429	9,046,471,429
<b>Utilidad Neta del Periodo</b>		<b>20,644,591,983</b>	<b>8.18%</b>	<b>20,013,719,099</b>	<b>12%</b>	<b>630,872,885</b>	<b>3%</b>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

**Carlos Ricardo Vargas**  
Representante Legal

**Saul David Caraballo Romero**  
Contador Publico  
T.P. No. 173723 -T

**Alejandro Padilla Diaz**  
Revisor Fiscal Asignado  
ABB CONSULTING  
T.P. N° 268629-T



**GESTION SALUD IPS**  
**NIT: 806.015.201**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**

**En pesos Colombianos**

	<b>Aportes</b>	<b>Prima en Colocacion de Acciones</b>	<b>Reservas</b>	<b>ORI</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Total</b>
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2024</b>	\$4,000,000,000	\$1,351,183,562	\$1,000,000,119	\$0	\$48,456,649,040	\$54,807,832,721
Utilidad (pérdida) del año	<u>\$0</u>		<u>\$0</u>		\$20,644,591,983	\$20,644,591,983
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025</b>	\$10,000,000,000	\$1,351,183,562	\$1,000,000,119	\$3,424,030,643	\$63,101,241,023	\$78,876,455,347

**Carlos Ricardo Vargas**  
**Representante Legal**

**Saul David Caraballo Romero**  
**Contador Publico**  
**T.P. No. 173723-T**

**Alejandro Padilla Diaz**  
**Revisor Fiscal Asignado**  
**ABB CONSULTING**  
**T.P. N° 268629-T**



**GESTION SALUD IPS**  
NIT: 806.015.201  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
Al 31 de Diciembre de 2025

En pesos Colombianos

	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Ganancia del año	\$20,644,591,983	20,013,719,099
Retencion Trasladable art 242-1	\$0	\$0
Cargos (abono) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
(+) Depreciacion	\$4,984,164,540	5,105,591,850
(+) Amortizacion	\$14,040,564	30,143,142
(-) Activo por Impuesto diferido	\$0	\$0
(+) Pasivo por Impuesto diferido	\$0	\$0
Otros cargos (abonos) a resultado que no representan flujo		
<b>EFFECTIVO GENERADO EN OPERACIÓN</b>	<b>25,642,797,087</b>	<b>25,149,454,091</b>
Disminuciones (aumentos) de activos que afectan el flujo de efectivo:		
(-) Aumento (+) Disminución Deudores	-\$25,029,017,462	- 35,176,845,984
(+) Disminución (-) Aumento Cuentas por Cobrar	\$1,138,664,924	2,352,855,064
(-) Aumento (+) Disminución Otros Activos No financieros	-\$7,481,555,875	2,629,399,526
(-) Aumento (+) Disminución Activos por impuestos corriente	\$4,480,963,143	- 3,091,816,607
Disminuciones de pasivos que afectan el flujo de efectivo:		
(+) Aumento (-) Disminución Cuentas por Pagar	\$15,124,987,882	19,312,998,420
(+) Aumento (-) Disminución en Impuestos	\$1,016,784,115	- 315,694,252
(+) Aumento (-) Disminución Obligaciones Laborales	2,251,847,172	1,200,599,776
<b>Flujo neto de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de la operación</b>	<b>\$17,145,470,986</b>	<b>\$12,060,950,034</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>		
(+) Aumento (-) Disminución Obligaciones Financieras	-\$11,740,206,254	21,411,348,451
<b>Flujo neto de efectivo (utilizado en) procedente de actividades de financiamiento</b>	<b>-\$11,740,206,254</b>	<b>\$21,411,348,451</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO ORIGINADO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES DE INVERSION:</b>		
(-) Compra (+) Venta de Propiedad Planta y Equipo	-\$4,435,049,546	- 33,460,725,438
(-) Compra (+) Venta de Intangibles	\$0	- 83,317,231
(-) Aumento (+) Disminución de Inversiones	\$0	- 100,000,000
<b>Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión</b>	<b>-\$4,435,049,546</b>	<b>-\$33,644,042,669</b>
<b>INCREMENTO NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$970,215,186</b>	<b>-\$171,744,184</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL PRINCIPIO DEL PERIODO</b>	<b>\$49,640,770</b>	<b>\$221,384,951</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO, AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>\$1,019,855,956</b>	<b>\$49,640,767</b>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Carlos Ricardo Vargas  
Representante Legal

Saul David Caraballo Romero  
Contador Publico  
T.P. No. 173723 -T

Alejandro Padilla Diaz  
Revisor Fiscal Asignado  
ABB CONSULTING  
T.P. N° 268629-T



### 3. Resumen de políticas contables

#### 3.1. Consideraciones generales

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación de estos estados financieros consolidados se resumen a continuación. Estas políticas contables se han utilizado a lo largo de todos los periodos presentados en los estados financieros.

#### 3.2. Conversión de moneda extranjera

Las operaciones con monedas extranjeras se convierten a pesos colombianos utilizando tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las operaciones (tipo de cambio spot). Las ganancias y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas operaciones y de la modificación de la medición de las partidas monetarias al tipo de cambio del cierre del año se reconocen en resultados como ingresos o gastos financieros. Las cuentas no monetarias, que se miden a su costo histórico no se reconvierten.

#### 3.3. Efectivo y equivalente de efectivo

Se incluye dentro del efectivo todos los dineros que la compañía tiene disponibles para su uso inmediato en caja, cuentas corrientes y cuentas de ahorro y se mantienen a su valor nominal.

Se incluyen en los equivalentes al efectivo las inversiones con vencimiento menor a tres meses, de gran liquidez y que se mantienen para cumplir compromisos de pago a corto plazo. Se valoran a los precios de mercado.

#### 3.4. Instrumentos Financieros

##### 3.4.1. Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar

Las ventas se realizan con condiciones de crédito normales, y los valores de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Se miden inicialmente a su precio de transacción. Cuando el plazo de pago se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Las cuentas por cobrar de largo plazo que no devengan intereses se mantienen al costo original de la transacción considerando que el efecto de cualquier valoración financiera a tasas de mercado es inmaterial.

Al final de cada periodo sobre el que se informa, los valores en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se revisan para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperable. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

#### **3.4.2. Activos financieros corrientes.**

Comprenden inversiones en certificados de depósito a término (CDT) que no excedan de un año. Se reconocen inicialmente al costo menos cualquier costo de transacción y su medición posterior se realiza con base en el método del costo amortizado que tiene en cuenta la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados, así como el efectivo de la valoración al costo amortizado se reconocen en los resultados como ingresos financieros.

#### **3.4.3. Activos Financieros no corrientes**

Comprenden inversiones en capital de otra empresa. Se reconocen inicialmente por su precio de transacción. Después del reconocimiento inicial, estas inversiones se mantienen al costo menos cualquier deterioro de valor.

#### **3.4.4. Obligaciones financieras.**

Las obligaciones financieras se reconocen inicialmente a su precio de transacción menos cualquier costo de transacción. Después del reconocimiento inicial se miden al costo amortizado utilizando el método del interés efectivo y se presentan en los resultados como gastos financieros.

#### **3.4.5. Proveedores y Cuentas por pagar**

Los proveedores y cuentas por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses

### **3.5. Inventarios.**

Los inventarios se registran al menor entre el costo y su precio de venta estimado menos los costos de terminación y gastos de venta. El costo se determina usando el promedio ponderado. Los inventarios se evalúan para ver el deterioro del valor en cada fecha de reporte. Las pérdidas por

deterioro de valor en el inventario se reconocen inmediatamente en resultados y se presentan en el costo de ventas.

Los repuestos y otros equipos menores así como piezas para el mantenimiento de las propiedades, planta y equipo cuyo costo individual sea igual o menor a ocho SMMLV (Salario mínimo mensual legal vigente), y que se usaran en los procesos de mantenimiento normal se reconocen como inventarios pero se cargan a los resultados.

### 3.6. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. La depreciación se reconoce sobre la base de línea recta para reducir el costo menos su valor residual estimado de las propiedades, planta y equipo.

Para el cálculo de la depreciación de las propiedades, planta y equipo se utiliza las siguientes vidas útiles y tasas anuales.

Clase de Activo	Tasa de depreciación fiscal anual %	Años de Vida Útil
Construcciones y edificaciones	2.22%	45
Equipo eléctrico	10.00%	10
Flota y equipo de transporte terrestre	10.00%	10
Maquinaria, equipos	10.00%	10
Muebles y enseres	10.00%	10
Equipo médico científico	12.50%	8
Envases, empaques y herramientas	20.00%	5
Equipo de computación	20.00%	5
Redes de procesamiento de datos	20.00%	5
Equipo de comunicación	20.00%	5

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Las obligaciones que tiene la compañía por desmantelamiento de las mejoras en propiedades ajenas se calculan con base en el valor actual del monto estimado a incurrir en el futuro para ello y se reconocen como mayor valor de las propiedades, planta y equipo para su depreciación en la vida remanente del activo.

Las piezas de repuesto, equipo auxiliar y equipo de mantenimiento permanente se reconocen como propiedad, planta y equipo cuando su uso se espera sea más de un año y su valor individual excede de ocho SMMLV (Salario mínimo mensuales legales vigentes). De lo contrario se controlan en inventarios, pero se cargan a los resultados.

Las erogaciones por reparaciones menores, mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales se cargan a resultados del periodo.

### **3.7. Arrendamientos**

Un arrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero si transfiero sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo arrendado a la compañía. El activo correspondiente se reconoce entonces al inicio del arrendamiento al valor razonable del activo arrendado o, si es menor al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Un pasivo similar se reconoce como un pasivo de arrendamiento financiero dentro de las obligaciones financieras.

Los pagos del arrendamiento se reparten entre la carga financiera y reducción de la obligación del arrendamiento, para así conseguir una tasa de interés constante sobre el saldo restante del pasivo. La carga financiera se reconoce como gastos financieros en el estado de resultados.

Los activos mantenidos en arrendamiento financiero se incluyen en propiedades, planta y equipo, y la depreciación y evaluación de pérdidas por deterioro de valor, se realiza de la misma forma que para los activos que son propiedad de la compañía.

El resto de los arrendamientos se tratan como arrendamiento operativo. La causación de los arrendamientos operativos se realiza con base en el método de línea recta a lo largo del plazo del arrendamiento. Los costos de arrendamiento de maquinaria son cargados: a los costos de prestación de servicios de cada mes y a los gastos. Los costos asociados, tales como mantenimiento y seguro se reconocen como gastos cuando se incurren.

### **3.8. Propiedades de inversión**

La compañía cuenta con unas oficinas que tiene para obtener ingresos por arrendamiento y plusvalía. Dicho activo se mide a su valor razonable en cada fecha de corte de estados financieros reporte y los cambios en la valoración se reconocen en resultados.

### **3.9. Inversiones en asociadas**

La empresa tiene participaciones *en asociadas* en las que tiene el poder de participar en la toma de decisiones, pero no ejerce control sobre la otra organización.

Contabilizará todas sus inversiones en asociadas utilizando el modelo de costo. Medirá sus inversiones en asociadas, distintas de aquellas para las que hay un precio de cotización publicado al costo menos las pérdidas por deterioro del valor acumuladas reconocidas.

### **3.10. Inversiones en negocios conjunto**

GESTIÓN SALUD SAS ha adquirido inversiones patrimoniales en otras organizaciones y reconoce estos aportes en la partida de negocios conjuntos donde ejerce figura de control compartido con la otra parte.

Contabilizara todas sus participaciones en entidades controladas de forma conjunta utilizando el modelo de costo.

### **3.11. Activos Intangibles**

Los activos intangibles incluyen programas informáticos y licencias de software adquiridos. Estos activos se reconocen al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Se amortizan bajo el método lineal a lo largo de la vida estimada de: cuatro años para los programas informáticos y diez años para las licencias. Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de amortización, vida útil o valor residual de un activo intangible, se revisa la amortización de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Los gastos en que se incurre internamente sobre activos intangibles se reconocen en resultados cuando se incurren. Las amortizaciones del periodo se incluyen en los gastos de administración y ventas.

### 3.12. Deterioro del valor de los activos

Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los cuales existe un ingreso de efectivo independiente (unidades generadoras de efectivo). Como resultado, los activos se prueban individualmente para deterioro y algunos se prueban a nivel de unidad generadora de efectivo.

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo y activos intangibles para determinar si existen indicios de que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el valor recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su valor en libros. Si el valor recuperable estimado es inferior, se reduce el valor en libros al valor recuperable estimado, y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados como gastos.

De forma similar, en cada fecha sobre la que se informa, se evalúa si existe deterioro del valor de los inventarios comparando el valor en libros de cada partida del inventario (o grupo de partidas similares) con su precio de venta menos los costos de terminación y gastos de venta. Si una partida del inventario (o grupo de partidas similares) se ha deteriorado, se reduce su valor en libros al precio de venta menos los costos de terminación y gastos de venta, y se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro del valor en resultados como parte del costo de ventas.

Si una pérdida por deterioro del valor revierte posteriormente, el valor en los libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable (precio de venta menos costos de terminación y gastos de venta, en el caso de los inventarios), sin superar el valor que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados y si proviene de inventarios se reconoce como menor valor del costo de ventas.

### 3.13. Impuesto a las ganancias

El gasto de impuesto reconocido en los resultados del periodo incluye la suma del impuesto diferido y el impuesto corriente de renta.

Los activos y pasivos de impuesto de renta comprenden las obligaciones o reclamos de las autoridades fiscales en relación con los periodos de reporte actuales o anteriores que están pendientes de pago a la fecha de reporte. El impuesto corriente es pagadero sobre la renta líquida, que difiere de la utilidad o pérdida en los estados financieros.

Los activos y pasivos por impuesto diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal que se espera que aumenten o reduzcan la utilidad fiscal en el futuro.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan, sin descontarse, a las tasas fiscales que se espera apliquen al periodo de realización respectivo, en el entendido que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte, tomando en consideración todos los posibles resultados de una revisión por parte de las autoridades fiscales.

El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de reporte y se ajusta según sea necesario para reflejar la evaluación actual de las utilidades fiscales futuras.

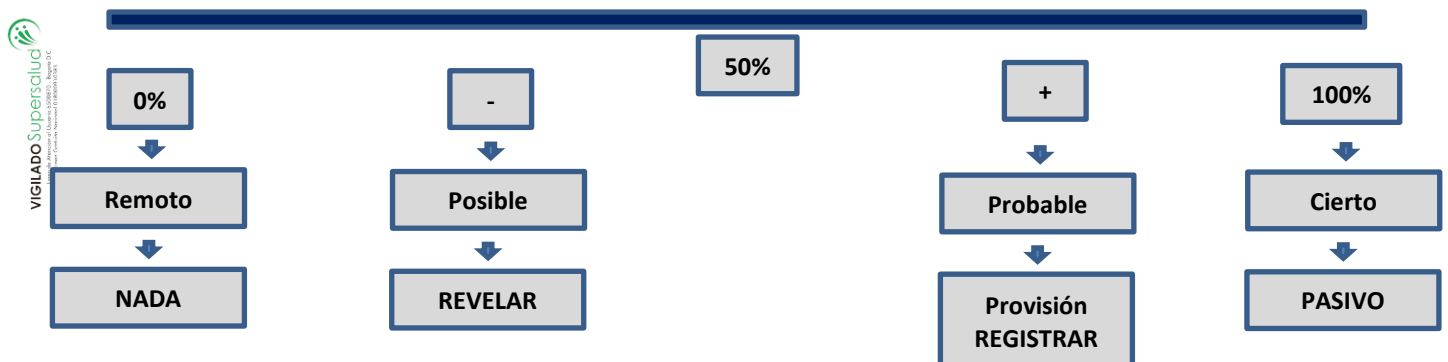
Los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos se compensan solo cuando la compañía tiene el derecho exigible legalmente de compensar los montos y tiene la intención de liquidarlos por su valor neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

### 3.14. Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales son de corto plazo, incluyendo derechos de vacaciones, y se hayan dentro de los pasivos corrientes, medidos al valor que la compañía espera pagar. La compañía tiene planes de aportes definidos a corto plazo a los empleados, los cuales se miden de acuerdo con lo establecido en las normas legales y se reconocen en la medida en que los empleados prestan sus servicios.

### 3.15. Provisiones

Las provisiones comprenden estimaciones de pérdidas probables y cuantificables por demandas sobre la compañía y provisión para desmantelamiento. Su reconocimiento se realiza con base en la mejor estimación del valor requerido para cancelar la obligación en la fecha del reporte.



### **3.16. Capital suscrito y pagado y superávit**

El capital accionario representa el valor nominal de las acciones que han sido emitidas.

El superávit de capital corresponde a la prima en colocación de acciones y se determina como la diferencia entre el valor de colocación de las acciones y su valor nominal. Cualquier costo de operación asociado con la emisión de acciones se deduce de la prima de la acción, neto de cualquier beneficio por impuesto sobre las utilidades relacionado.

### **3.17. Reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias**

Los ingresos se miden por referencia al valor razonable del pago recibido o por recibir por la compañía de los bienes suministrados o los servicios proporcionados; netos de rebajas, y descuentos comerciales y similares. La política contable para cada grupo de ingresos es la siguiente:

#### **3.17.1. Venta de Servicios**

Los ingresos de las actividades ordinarias procedentes de la venta de servicios en el país.

#### **3.17.2. Arrendamientos**

Los ingresos de los arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del contrato de arrendamiento.

#### **3.17.3. Ingresos de intereses y dividendos**

Los ingresos por intereses se reconocen sobre una base acumulada utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen cuando la compañía tiene el derecho de recibir el pago.

### **3.18. Gastos financieros**

Todos los gastos financieros se reconocen en el resultado del periodo en el que se incurren y se calculan el método de interés efectivo.

## **4. Supuestos clave de la incertidumbre en la estimación**

Al preparar los estados financieros, la gerencia asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivo, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir. Las estimaciones más significativas corresponden a:

#### **4.1. Deterioro de deudores**

Se considera la situación de cada deudor a la fecha del estado financiero, así como sus características, vencimientos, dificultades financieras, ambiente económico en el que se desenvuelven, entre otros. La compañía posee información financiera actualizada de cada uno de sus clientes. Basado en dichos análisis e información, para cada deudor, se realiza la estimación de los flujos futuros esperados a recibir, los cuales se descuentan a la tasa de interés efectiva original del deudor, para hallar el valor presente de los mismos, el cual es comparado con el valor en libros, siendo la diferencia el deterioro del valor.

#### **4.2. Deterioro de propiedad, planta y equipo**

La estimación de la vida útil se realiza considerando la situación actual de los activos en cuanto a su uso previsto, desgaste físico, productividad, reparaciones realizadas, obsolescencia técnica y comercial, mantenimiento, entre otros. Estos criterios son analizados por los técnicos de la compañía en forma anual.

#### **4.3. Provisiones**

La estimación para las provisiones para atender pleitos probables y cuantificables es realizada con base en el estado de cada proceso y la determinación de los desenlaces posibles usando los criterios legales proporcionados por los abogados de la compañía.

La estimación de la provisión para desmantelamiento parte de un análisis a la fecha del reporte financiero de las actividades estimadas a realizar en un futuro, el costo actual con referencia al mercado proyectado con base en tasas estimadas de crecimiento de estos y descontadas con base en la tasa de la curva de rendimientos de los títulos del gobierno.

#### **4.4. Activos por impuesto diferido**

La evaluación de las rentas líquidas fiscales futuras contra los que los activos por impuestos diferidos se pueden utilizar, se basa en el último pronóstico presupuestado aprobado por la compañía, que se ajusta para ingresos y gastos no gravables significativos. Cuando los ingresos fiscales previsible indican que la compañía no es capaz de utilizar plenamente un activo por impuesto diferido, una reserva de valuación se registra.

## 5. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Nota 1. Efectivo y equivalente de efectivo

Para propósitos del Estado de Flujos de Efectivo, el Efectivo y Equivalentes de Efectivo incluye cajas (caja general y menor) y bancos esto es cuentas corrientes y de ahorros en moneda nacional.

El efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo sobre el que se informa puede ser conciliado con las partidas relacionadas en el Estado de Situación Financiera de la siguiente manera:

Cuentas	2025	2024
Caja General	3,518,732	3,549,017
Caja Menor Tesorería	7,409,815	990,827
Caja Menor Santa Marta	511,611	232,839
Caja Menor Administración	7,629,975	1,433,910
Cuentas Bancarias (1)	1,000,785,824	43,434,178
<b>TOTAL EFECTIVO O EQUIVALENTES</b>	<b>1,019,855,956</b>	<b>49,640,771</b>

(1) Los bancos están conformados por las siguientes cuentas en moneda nacional, así:

TIPO DE CUENTA	ENTIDAD BANCARIA	NO DE CTA.	2025
CTA. CORRIENTE	BANCOLOMBIA	No. 85-212626-89	895,919,493
CTA. CORRIENTE	BANCOLOMBIA	No. 85-240142-75	13,946,079
CTA. AHORROS	BANCOLOMBIA	No.78700006316	25,552,859
TARJETAS PREPAGOS	BANCOLOMBIA	N° 4745540006602103	613,271
TARJETAS PREPAGOS	BANCOLOMBIA	N°4745540041127512	1,522,300
CTA. CORRIENTE	OCCIDENTE	Nº 830969044	56,705,087
CTA. AHORROS	DAVIVIENDA	No.058000072502	6,526,735
<b>TOTAL CUENTAS BANCARIAS</b>			<b>1,000,785,824</b>

- Con respecto al equivalente de efectivo, a corte 31 de diciembre de 2025 la empresa no cuenta con inversiones de corto plazo que sean susceptibles de convertirse en efectivo.
- Los importes de los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo mantenidos por la entidad están disponibles para ser utilizados, actualmente no existen restricciones en su uso.
- A corte de diciembre de 2025 se efectuaron los arqueos de las cajas existentes en las distintas áreas responsables sin hallazgos.

**Nota 2. Deudores comerciales y otros**

**Financieros**

Los deudores de la institución que corresponden con la definición de instrumentos financieros se dividen en deudores comerciales correspondientes a las cuentas por cobrar a clientes en el ejercicio normal del objeto social (deudores de corto plazo) y otros deudores (deudores de largo plazo), que son medidos bajo el modelo de costo amortizado.

(1) A continuación, los clientes de la Sociedad a 31 de diciembre de 2025:

	2025	2024
Cuentas Por Cobrar Clientes A Corto Plazo	112,377,943,316	87,348,925,854
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR CLIENTES (1)</b>	<b>112,377,943,316</b>	<b>87,348,925,854</b>

NOMBRE CLIENTE	2025	2024
COOSALUD EPS	46,390,526,978	32,895,979,222
NUEVA E.P.S S.A.	18,744,322,614	13,608,641,474
MUTUAL SER	17,109,809,151	12,454,847,608
E.P.S SANITAS S.A.	7,816,407,159	5,847,791,061
SALUD TOTAL EPS-S S.A	3,217,116,095	4,653,527,371
ADRES	1,918,552,805	2,805,313,135
EPS Y MEDICINA PREP. SURA S.A.	1,358,747,914	1,080,530,569
E.P.S FAMILIAR S.A.S	745,987,155	2,406,588,446
POLICIA METROPOLITANA DE CARTAGENA DE INDIA	570,064,050	2,569,961,910
CAJACOPI EPS S.A.S.	372,686,557	2,060,754,039
DEMÁS CLIENTES	14,133,722,838	6,964,991,019
<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>112,377,943,316</b>	<b>87,348,925,854</b>

El siguiente es el análisis de la cartera por edades a corte de 31 de diciembre de 2025:

CXC NO VENCIDAS	CXC EN MORA 60-91 DIAS	CXC EN MORA 91-180 DIAS	CXC EN MORA 181-360 DIAS	CXC EN MORA MAYOR A 360 DIAS	TOTAL CARTERA POR EDADES 2025	(-) DETERIORO ACUMULADO A DICIEMBRE 2025	TOTAL CARTERA NETA A DICIEMBRE 2025
47,702,275,492	37,170,949,518	32,385,787,720	8,600,161,847	13,330,314,336	139,189,488,913	26,811,545,598	112,377,943,316

De acuerdo con el estudio realizado en el comité de cartera que se lleva a cabo al finalizar cada periodo contable, en el que se evalúan aspectos cuantitativos como las edades de cartera y el comportamiento de pagos durante el año y aspectos cualitativos como el relacionamiento con cada uno de los clientes y los acercamientos realizados por la gerencia, la entidad presento un incremento en la provisión de deudores por servicios de salud, producto del aumento en las cuentas por cobrar del régimen contributivo, subsidiado, entidades de medicina prepagada y aseguradoras; generado por la disminución de pagos por parte de las entidades, principalmente aquellas que se encuentran bajo medida de intervención forzosa ordenada por la Superintendencia Nacional de Salud por lo tanto se realizó un nuevo deterioro por valor de \$ 15.450.000.000 para un total acumulado de \$ 26.811.545.598.

La entidad durante el año 2025 bajo de la cuenta de deterioro acumulado el valor de \$ 817.094.185 correspondiente a cuentas cuya antigüedad superaban los cinco años, las cuales, a pesar de los esfuerzos realizados por nuestro equipo jurídico, no pudieron ingresar a procesos ejecutivos por haber cumplido el término legal máximo establecido para ejercer acciones judiciales, ocasionando también su reconocimiento como cartera castigada y es el caso de Nueva Eps por valor de \$ 650.910.298 y Mutual Ser EPS por valor de \$ 166.183.887.

NOMBRE DE ENTIDAD	DETERIORO 2025	BAJAS DE CARTERA	DETERIORO 2024	SALDO ACTUAL DETERIORO
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	7,502,367,323	-	332,597,113	7,834,964,436
NUEVA EPS	4,407,209,842	650,910,298	650,910,024	4,407,209,568
UNION TEMPORAL GESTION SALUD	720,906,912	-	-	720,906,912
ADRES	607,760,604	-	234,383,344	842,143,948
MUTUAL SER	338,056,540	166,183,887	592,564,391	764,437,044
FAMISANAR EPS	337,932,075	-	106,457,995	444,390,070
ESE CLINICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO	204,887,921	-	23,244,541	228,132,462
SANITAS EPS	197,070,909	-	32,847,195	229,918,104
EPS MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	159,843,193	-	129,482,633	289,325,826
REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD N°8	144,637,687	-	-	144,637,687
POLICIA METROPOLITANA DE CARTAGENA DE INDIAS	129,498,826	-	3,041,110	132,539,936
CAJA DE PREVISION CAJACOPI	101,137,859	-	157,711,627	258,849,486
CAJACOPI EPS SAS	80,678,174	-	-	80,678,174
MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	63,942,296	-	205,672,656	269,614,952

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos

COOSALUD ARS	54,201,653	-	-	54,201,653
CENTRO RADIO ONCOLOGICO DEL CARIBE S.A.S.	53,558,739	-	-	53,558,739
FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA	52,940,222	-	8,846,941	61,787,163
LA PREVISORA S.A COMPAÑIA DE SEGUROS	50,440,123	-	125,473,574	175,913,697
SEGUROS COLPATRIA SA	40,050,055	-	279,130,636	319,180,691
INTENSIVISTAS MATERNIDAD RAFAEL CALVO IPS S.A.	39,380,594	-	1,788,345	41,168,939
CORPORACION UNIVERSIDAD DEL SINU ELIAS BE	36,605,743	-	-	36,605,743
DADIS	33,080,795	-	574,265,483	607,346,278
UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR	32,621,852	-	-	32,621,852
ORGANIZACION CLINICA GENERAL DEL NORTE SA	29,569,729	-	-	29,569,729
SEGUROS BOLIVAR S.A.	29,509,886	-	12,130	29,522,016
FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA	2,110,448	-	-	2,110,448
COOMEVA EPS	-	-	1,472,446,136	1,472,446,136
COMFAMILIAR	-	-	875,543,747	875,543,747
SEGUROS DEL ESTADO S.A.	-	-	766,085,632	766,085,632
CAFESALUD	-	-	503,120,297	503,120,297
CAPRECOM	-	-	502,927,498	502,927,498
COMPARTA ARS	-	-	498,763,918	498,763,918
UNION TEMPORAL ONCOINTEGRAL TOTAL	-	-	441,383,969	441,383,969
SELVA SALUD ARS	-	-	384,631,116	384,631,116
MEDIMAS EPS S.A.S	-	-	368,984,545	368,984,545
CONSORCIO SAYP	-	-	294,099,257	294,099,257
SECRETARIA DE SALUD DE SUCRE	-	-	250,795,833	250,795,833
COMFACOR	-	-	238,124,122	238,124,122
ASOCIACION DE BARRIOS UNIDOS DE QUIBDO	-	-	222,655,302	222,655,302
CONSORCIO GESTION UCI	-	-	206,750,621	206,750,621

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos

SALUDVIDA S.A. EPS	-	-	189,724,248	189,724,248
CAJA DE PREVISIÓN SOCIAL DE LA UNI CARTAGENA	-	-	186,398,307	186,398,307
SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A.	-	-	156,348,408	156,348,408
DASALUD- SECRETARIA DPTAL DE SALUD	-	-	126,756,548	126,756,548
COLMENA RIESGOS PROFESIONALES	-	-	119,208,000	119,208,000
EMDISALUD ESS	-	-	91,333,253	91,333,253
AXA COLPATRIA SEGUROS DE VIDA S.A.	-	-	69,338,453	69,338,453
ECOPETROL	-	-	65,979,037	65,979,037
SAVIA SALUD EPS	-	-	48,936,847	48,936,847
LIBERTY SEGUROS S.A.	-	-	48,014,059	48,014,059
SALUDCOOP E.P.S.	-	-	40,846,148	40,846,148
SECRETARIA DE SALUD DE MONTERIA	-	-	37,037,622	37,037,622
SALUD TOTAL E.P.S-S S.A.	-	-	36,508,326	36,508,326
SOLSALUD	-	-	34,510,517	34,510,517
FIDUFOSIGA	-	-	33,307,656	33,307,656
SECRETARIA DEPARTAMENTAL DE SALUD DE LA GUAJIRA	-	-	28,464,331	28,464,331
LA EQUIDAD SEGUROS DE VIDAD	-	-	27,731,390	27,731,390
CORPORACION UNIVERSITARIA RAFAEL NUÑEZ	-	-	25,031,221	25,031,221
CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMPENSAR EPS	-	-	24,404,942	24,404,942
SECRETARIA DE SALUD DEL MAGDALENA-DASALUD	-	-	21,398,520	21,398,520
BIENESTAR IPS S.A.S.	-	-	21,371,230	21,371,230
ALIANZ COLOMBIA S.A.	-	-	20,817,441	20,817,441
GOLDEN GROUP	-	-	20,577,830	20,577,830
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	-	-	20,571,220	20,571,220
SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A	-	-	19,837,773	19,837,773
ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA	-	-	17,253,235	17,253,235

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos

UNION TEMPORAL DEL NORTE REGION CINCO	-	-	16,613,781	16,613,781
SEGUROS COMERCIALES BOLIVAR S.A.	-	-	11,141,080	11,141,080
BMI COLOMBIA COMPAÑIA DE SEGUROS DE VIDA S.A.	-	-	10,539,696	10,539,696
GESTION PHARMA SAS	-	-	9,496,777	9,496,777
LIBERTY SEGUROS DE VIDA ARP S.A.	-	-	9,031,838	9,031,838
SECRETARIA DE SALUD DEL ATLANTICO	-	-	8,391,999	8,391,999
IKE ASISTENCIA COLOMBIA S.A.	-	-	7,675,331	7,675,331
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DEL CHOCO	-	-	7,620,942	7,620,942
SOLUCIONES DIAGNOSTICAS PRADO LTDA	-	-	7,539,509	7,539,509
CECAM IPS	-	-	6,262,104	6,262,104
HOSPITAL NAVAL NIVEL III DE CARTAGENA	-	-	6,163,596	6,163,596
FUNDACION INFANTIL NAPOLEON FRANCO PAREJA	-	-	6,012,700	6,012,700
SERVIMEDAS LTDA.	-	-	5,936,518	5,936,518
SECRETARIA DE SALUD DE ANTIOQUIA	-	-	5,072,791	5,072,791
ASOCIACIÓN MUTUAL DE LA ESPERANZA	-	-	5,067,450	5,067,450
HUMANAVIVIR S.A.	-	-	4,573,711	4,573,711
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR DE SUCRE	-	-	3,455,577	3,455,577
INTER CARE SAS	-	-	2,329,861	2,329,861
CARDIF COLOMBIA SEGUROS GENERALES S.A	-	-	1,873,403	1,873,403
IMAGENES & RADIOLOGIA LTDA	-	-	1,836,837	1,836,837
MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA	-	-	1,729,463	1,729,463
SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO	-	-	795,476	795,476
SEGUROS DE VIDA ALFA S.A.	-	-	702,540	702,540
COLMEDICA MEDICINA PREPAGADA S.A.	-	-	627,164	627,164
"DUSAKAWI EPSI"	-	-	490,796	490,796
PROMOTORA BOCAGRANDE SA ``PROBOCA SA``	-	-	450,935	450,935

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos

SECRETARIA DE SALUD DE SANTANDER	-	-	401,476	401,476
SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTA DC	-	-	354,329	354,329
CRUZ BLANCA E.P.S. S.A.	-	-	320,839	320,839
EMSSANAR EPS	-	-	257,923	257,923
MANEXCA EPS	-	-	220,885	220,885
EPS CONVIDA	-	-	150,687	150,687
MAPFRE COLOMBIA VIDA SEGUROS S.A.	-	-	94,035	94,035
SOCIEDAD N.S.D.R S.A.S	-	-	16,578	16,578
SOCIEDAD N.S.D.R S.A.S	-	-	34,281	34,281
CAPITAL SALUD EPS S.A.S.	-	-	18,908,582	18,908,582
<b>SALDO DETERIORO</b>	<b>15,450,000,000</b>	<b>-817,094,185</b>	<b>12,178,639,783</b>	<b>26,811,545,598</b>

La Clínica Gestión Salud S.A.S. ha mostrado un desempeño financiero destacado durante el ejercicio fiscal del año 2025, especialmente en las áreas de radicación, recaudo y manejo de cartera. Con una eficiencia de radicación del 94.28%, la institución evidencia la solidez de sus procesos administrativos, garantizando que casi la totalidad de los servicios prestados sean debidamente registrados y radicados ante las entidades responsables de pago.

En cuanto al recaudo, se logró una efectividad del 63.79% sobre la radicación, reflejando una gestión de cobro eficiente y proactiva. Este indicador es resultado directo de la aplicación rigurosa de las políticas internas de cartera, estrategias de cobro efectivas y un seguimiento permanente a las cuentas por cobrar. Dichos resultados han fortalecido la liquidez y estabilidad financiera de la clínica, permitiendo una proyección favorable en términos de sostenibilidad económica y capacidad para afrontar compromisos crediticios futuros.

Sin embargo, es importante destacar que durante el mismo periodo 2025 se presentó una cartera castigada por valor total de \$ 2.823.327.593, correspondiente a cuentas con antigüedad superior a 360 días consideradas de difícil recuperación de la empresa Mutual Ser discriminada así:

AÑOS	VALOR
2020	903,149,378
2021	1,920,157,054
2022	21,161
<b>Total General</b>	<b>2,823,327,593</b>

Este castigo se origina principalmente, por servicios prestados en elementos de protección personal (EPP) Dichos valores ya fueron debidamente notificados a través de actas de conciliación, en las cuales la empresa responsable del pago manifestó la improcedencia del pago.

Bajo la sección 23 de la NIIF, la institución a decidido reconocer en la vigencia 2025 el ingreso por servicios de salud por el importe que razonablemente espera tener derecho a cobrar, determinado mediante su mejor estimación. En ese reconocimiento se incorpora la estimación de glosas como un ajuste que reduce el ingreso y se registra mediante una cuenta por cobrar correctora; cualquier variación posterior se trata como cambio en la estimación contable y se reconoce en resultados del periodo en que se actualiza. En consecuencia, el ingreso reconocido corresponde al neto estimado, el cual constituye la base del devengo contable y, en principio, coincide con el ingreso realizado fiscalmente conforme al artículo 28 del Estatuto Tributario.

Por tal razón se toma como base del cálculo el ingreso facturado para el año 2025 vs las aceptaciones históricas de años pasados, nos arrojó un % de aceptación del 6.95% resultando así una provisión de \$ 18.858.283.109.

### METODOLOGIA DE CALCULO.

1) Calculo de tasa histórica de glosa aceptada agrupada por EPS:

Tasa de Glosas =

$$\frac{\text{Promedio de glosas aceptadas últimos 3 años}}{\text{Facturación conciliada de los últimos 3 años}}$$

2) Estima la glosa del mes (o de la vigencia) multiplicando por la facturación emitida.

$$\text{Glosa estimada del periodo} = \text{Facturación emitida del periodo} \times \text{Tasa de glosa.}$$

#### CONCEPTO

INGRESOS ANUALES  
PROVISION DEL 6.95%

#### VALOR ESTIMADO

271,342,203,021  
18,858,283,110

\*\* Observar nota 17 en estimación de perdidas según NIIF 9

### Nota 3. Activos no financieros -Otros anticipos

El siguiente es el detalle de saldos clasificados como Activos no Financieros:

	2025	2024
Anticipo a proveedores (1)	8,616,014,585	1,134,458,710

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos

Otros Deudores (2)	3,722,530,251	4,861,195,175
<b>TOTAL ACTIVOS NO FINANCIEROS - ANTICIPOS</b>	<b>12,338,544,836</b>	<b>5,995,653,885</b>

Los saldos girados al cierre de cada año son legalizados a 31 de marzo del año siguiente.

Durante el año 2025 se giraron dineros necesarios para apoyar la operación de la entidad en conceptos tales como equipos biomédicos, muebles enseres, adecuación de infraestructura.

(1). Los anticipos a proveedores más representativos a 31 de diciembre de 2025 son:

NOMBRE DE PROVEEDOR	SALDO A 2025
NUTRIMOS Y SERVIMOS SAS	2,237,000,000
GESTION PHARMA SAS	2,213,281,656
MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	1,866,431,789
CONVIAL	633,568,211
SERVICIOS DE INGENIERIA GLOBAL S.A.S	313,296,217
MUEBLES HR RAMIREZ SAS	222,000,000
NUOVO DISEÑOS Y MUEBLES LTDA	200,000,000
AIRMAX SAS	116,677,367
DEMÁS PROVEEDORES	813,759,345
<b>TOTAL ANTICIPOS</b>	<b>8,616,014,585</b>

(2) El rubro de otros deudores corresponde a anticipos girados a nuestras empresas asociadas y que son legalizados según acuerdos contractuales dentro de las vigencias corrientes, los cuales vamos legalizando de manera mensual y periódica con la emisión de facturas generadas, el rubro detallado del concepto esta conformado así:

NOMBRES	VALOR ANTICIPO A 2025
CENTRO RADIONCOLOGICO	1,976,508,534
PROMOTORA BOCAGRANDE SA ``PROBOCA SA``	1,004,096,061
GESTION RADIOLOGICA SAS	297,684,257
GESTION PHARMA SAS	241,536,436
DEMÁS PROVEEDORES	202,704,963
<b>TOTAL ANTICIPO A 2025</b>	<b>3,722,530,251</b>

**Nota 4. Activos no financieros -Anticipo de impuestos**

El siguiente es el detalle de saldos clasificados como Activos de Impuestos:

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos

	2025	2024
Otras Retenciones Practicadas	140,560,395	75,858,094
Anticipo de Renta	327,744,000	0
Saldo a Favor	0	2,702,429,444
Beneficio Tributario ART 256-1 ET (1)	0	2,170,980,000
<b>TOTAL</b>	<b>468,304,395</b>	<b>4,949,267,538</b>

Beneficio Tributario ART 256-1 ET; Durante el año 2025 Gestión Salud participo de conformidad con el parágrafo 1° del artículo 158 -1 del Estatuto Tributario, modificado por el artículo 91 de la Ley 1819 de 2016 en la deducción prevista en el presente artículo y del descuento establecido en el artículo 256 del Estatuto Tributario por proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación "El Consejo Nacional de Beneficios Tributarios en Ciencia, Tecnología e Innovación (CNBT) declaro aceptado el monto de \$ 7.000.000.000 el cual según lo establecido en los artículos mencionados se podrá deducir por renta el 50% de este valor. Se espera que para el primer trimestre del año 2026 sea emitida la resolución por parte de MINCIENCIAS.

#### Nota 5. Inversiones

GESTIÓN SALUD SAS ha adquirido inversiones patrimoniales en otras organizaciones y reconoce bajo el modelo del costo estos aportes en la partida de negocios conjuntos, donde ejerce figura de control compartido con la otra parte, a continuación, detallamos estas participaciones teniendo en cuenta las exigencias de la Sección 15 de NIIF para Pyme

TERCERO	NIT	MEDICION	% Participación	Saldo en libros 31-12-2023
CENTRO RADIOONCOLOGICO DEL CARIBE S.A.S.	806,007,650	1. Costo – Deterioro	51%	4,748,107,609

Por acuerdo de los accionistas la toma de las decisiones se hace de forma conjunta entre las partes. En el año 2025 no se presentó deterioro en el valor de las inversiones.

Además, la empresa tiene participaciones *en asociadas* en las que tiene el poder de participar en la toma de decisiones, pero no ejerce control sobre la otra organización. A continuación, detallamos estas participaciones teniendo en cuenta las exigencias de la sección 14 de NIIF para Pymes:

TERCERO	NIT	MEDICION	Saldo en libros 31-12-2025
GESTION RADIOLOGICA SAS	900,565,677	1. Costo – Deterioro	866,561,861
BANCOLOMBIA	890,903,938	1. Costo – Deterioro	18,972,800
<b>TOTAL INVERSIONES</b>			<b>885,534,661</b>

Para el año 2023 la entidad realizó contrato de compraventa de acciones en la sociedad GESTION RADIOLOGICA SAS de 46.400 acciones por un valor de \$ 650.000.000 logrando abonar el 85% de lo acordado. En el primer trimestre del año 2024 se realizó el pago del saldo. En esta entidad no se decretaron ni pagaron dividendos durante la vigencia 2025.

**Nota 5. Propiedades, planta y equipo.**

La base de medición utilizada para la determinación del importe en libros de todos los elementos que conforman la Propiedades, Planta y Equipo de GESTION SALUD S.A.S. Corresponde al costo en reconocimiento inicial y al modelo de costo en medición posterior, esto es costo -depreciación acumulada - deterioro acumulado. El método de depreciación utilizado es el método de línea recta el cual refleja el mejor patrón para consumir los beneficios económicos futuros de los activos en la entidad.

A continuación presentamos el consolidado por cada tipo de activos al cierre de cada vigencia, tal como se pueden visualizar en nuestros Estados financieros:

	2025	2024
Terreno	2,060,895,540	2,060,895,540
Construcciones y Edificaciones	43,776,605,509	43,776,605,509
Maquinarias y Equipos	3,398,244,531	3,314,262,738
Equipos de Oficina	3,915,782,393	3,762,772,939
Equipos de Computación	2,481,269,105	2,327,282,815
Equipos Médicos U.F Hospitalización e Internación	21,348,455,361	17,338,476,249
Equipo de Transporte	2,805,237,990	2,805,237,990
Menos: Depreciación Acumulada	-19,461,637,226	-14,511,565,582
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>60,324,853,202</b>	<b>60,873,968,197</b>

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación, detallamos los cambios que se han presentado en la P.P. y E. durante el año 2025:

**GESTIÓN SALUD S.A.S.**  
Estados Financieros Individuales  
A 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresados en Pesos



COSTO	Terreno	Construcciones y Edificaciones	Maquinarias y Equipos	Equipos de Oficina	Equipos de Computación	Equipos Medicos	Equipo de Transporte	TOTAL
1 de enero de 2025	2,752,389,500	43,085,111,549	3,757,529,249	3,762,772,939	1,884,016,304	17,338,476,249	2,805,237,990	<b>75,385,533,780</b>
Adiciones	-		83,981,793	153,009,454	153,986,290	4,009,979,112		<b>4,400,956,649</b>
Avaluos								-
Disposiciones								-
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2025</b>	<b>2,752,389,500</b>	<b>43,085,111,549</b>	<b>3,841,511,042</b>	<b>3,915,782,393</b>	<b>2,038,002,594</b>	<b>21,348,455,361</b>	<b>2,805,237,990</b>	<b>79,786,490,429</b>
<b>Depreciación acumulada y deterioros</b>								
1 de enero de 2025	0	776,713,326	1,099,457,673	1,458,608,372	968,317,173	9,484,647,557	723,821,481	<b>14,511,565,582</b>
Depreciación anual		802,519,800.0	245,219,245.0	336,300,025.0	256,617,756.0	3,117,515,979.0	191,898,840.0	<b>4,950,071,645</b>
<b>31 de diciembre de 2025</b>	<b>0</b>	<b>1,579,233,126</b>	<b>1,344,676,918</b>	<b>1,794,908,397</b>	<b>1,224,934,929</b>	<b>12,602,163,536</b>	<b>915,720,321</b>	<b>19,461,637,227</b>
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2025</b>	<b>2,752,389,500</b>	<b>41,505,878,423</b>	<b>2,496,834,124</b>	<b>2,120,873,996</b>	<b>813,067,665</b>	<b>8,746,291,825</b>	<b>1,889,517,669</b>	<b>60,324,853,202</b>

Gestión Salud

## Nota 7. Intangibles

A 31 Diciembre de 2025, se reconocen los siguientes valores por activos intangibles que son medidos bajo el método del costo amortizado:

	2025	2024
PROGRAMAS CONTABLES	168,227,122	168,227,122
(-) AMORTIZACION	-112,836,663	-98,796,099
<b>TOTAL INTANGIBLES</b>	<b>55,390,459</b>	<b>69,431,023</b>

La amortización de este activo intangible se calculó bajo el método de línea recta a diez años. Al cierre del año 2025 Y 2024 no se evidenciaron índices de deterioro.

## Instrumentos financieros del pasivo

### Nota 8. Pasivos financieros medidos al costo amortizado

#### Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras se encuentran conformadas de la siguiente manera:

	2025	2024
Obligaciones financieras corto plazo (1)	2,085,558	587,348,652
Obligaciones financieras largo plazo (2)	43,719,454,818	55,459,661,072
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>43,721,540,376</b>	<b>56,047,009,724</b>

(1) A corte de Diciembre de 2025 el saldo por pagar corresponde a la tarjeta de crédito Visa Bancolombia por valor de \$ 2.085.558.

(2) El siguiente es el detalle de las obligaciones a largo plazo:

TIPO	ENTIDAD	TASA	EA	NOMBRE	2025	2024
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	DTFT A + 7.68%	20.2%	OPERACION DE LEASING N° 200943		79,840,771
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	DTFT A + 7.68%	20.2%	OPERACION DE LEASING N° 200942	258,101,033	348,445,151
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	DTFT A + 5.74%	20.0%	OPERACION DE LEASING N° 174066	-	29,511,594
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152277 B OCCIDENTE	392,699,658	537,375,476
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152289 B OCCIDENTE	127,720,302	174,774,173
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.6%	OPERACION LEASING 180152307 B OCCIDENTE	23,806,701	32,577,408
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152308 B OCCIDENTE	163,567,644	223,820,630
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 7.10%	20.7%	OPERACION LEASING 180152545 B OCCIDENTE	51,054,719	69,861,613
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152546 B OCCIDENTE	60,457,571	82,728,170
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152632 B OCCIDENTE	121,529,943	166,303,203
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.8%	OPERACION LEASING 180152625 B OCCIDENTE	175,507,018	236,317,369
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	21.0%	OPERACION LEASING 180152304 B OCCIDENTE	202,989,526	271,581,836
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	21.2%	OPERACION LEASING 180153269 B OCCIDENTE	428,492,410	590,329,963
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.9%	OPERACION LEASING 180152718 B OCCIDENTE	49,182,621	65,801,948
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.2%	OPERACION LEASING 180153255 B OCCIDENTE	216,877,707	287,200,301
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	19.4%	OPERACION LEASING 180153614 B OCCIDENTE	57,042,659	76,968,604
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	19.4%	OPERACION LEASING 180152719 B OCCIDENTE	84,971,173	111,440,793
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.5%	OPERACION LEASING 180153259 B OCCIDENTE	339,230,663	445,855,102
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	19.4%	OPERACION LEASING 180153559 B OCCIDENTE	26,594,870	34,879,516
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.55%	OPERACION LEASING 180153829 B OCCIDENTE	139,907,951	183,882,769
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.6%	OPERACION LEASING 180153898 B OCCIDENTE	26,341,931	34,621,528
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.5%	OPERACION LEASING 180153902 B OCCIDENTE	25,327,325	32,984,572
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.4%	OPERACION LEASING 180153326 B OCCIDENTE	218,002,002	288,689,150
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.6%	OPERACION LEASING 180153844 B OCCIDENTE	174,920,222	229,894,128
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152288 B OCCIDENTE	118,407,034	160,156,460
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	20.7%	OPERACION LEASING 180152440 B OCCIDENTE	193,932,543	262,282,874
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	IBR + 6.25%	20.2%	OPERACION DE LEASING N° 312857 BANCOLOMBIA	58,247,024	168,084,272
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	IBR + 8.41%	22.5%	OPERACION LEASING 317639 BANCOLOMBIA	4,751,024,675	5,510,150,501
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR MV + 5.30%	19.4%	OPERACION LEASING 180153560 B OCCIDENTE	238,246,497	312,463,365
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.5%	OPERACION LEASING 180153992 B OCCIDENTE	57,204,674	74,501,286
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.5%	OPERACION LEASING 180153934 B OCCIDENTE	48,711,581	63,435,770
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.6%	OPERACION LEASING 180153995 B OCCIDENTE	101,138,800	131,716,237
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 7.10%	20.7%	OPERACION LEASING 180154425 B OCCIDENTE	72,813,150	94,011,758
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.54%	OPERACION LEASING 180154225 B OCCIDENTE	113,845,589	148,271,216
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.54%	OPERACION LEASING 180154321 B OCCIDENTE	29,458,671	38,036,120
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.55%	OPERACION LEASING 180153994 B OCCIDENTE	82,437,194	106,434,460
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.53%	OPERACION LEASING 180154252 B OCCIDENTE	59,640,846	77,003,293
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.55%	OPERACION LEASING 180153932 B OCCIDENTE	44,306,022	57,698,156
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.53%	OPERACION LEASING 180154378 B OCCIDENTE	25,971,504	32,761,816
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 5.00%	18.46%	OPERACION LEASING 180156199 B OCCIDENTE	193,300,108	245,672,245
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.23%	OPERACION LEASING 180155729 B OCCIDENTE	86,373,790	108,192,581
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	18.53%	OPERACION LEASING 180156075 B OCCIDENTE	454,222,082	557,856,353
LEASING	BANCO OCCIDENTE	IBR + 4.80%	0.0%	OPERACION LEASING 180157443 B OCCIDENTE	25,707,891,902	27,000,000,000
LEASING	BANCO OCCIDENTE			OPERACION LEASING 180163043 B OCCIDENTE	103,991,003	-
LEASING	BANCO OCCIDENTE			OPERACION LEASING 180164552 B OCCIDENTE	1,079,330,000	-
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	DTF + 4.0%	17.6%	OPERACION LEASING BANCOLOMBIA 248844	1,823,236,495	1,962,642,917
LEASING	LEASING BANCOLOMBIA	DTF + 4.73%	20.2%	OBLIGACIÓN LEASING 261679	1,012,702,192	1,166,523,163
CARTERA	BBVA	IBR + 2.8%	0.0%	BBVA CREDITO CARTERA N° 9600001640	-	1,499,999,994
CARTERA	DAVIVIENDA	IBR + 2.70%	0.0%	CREDITO DAVIVIENDA N°8000361490	-	779,315,030
CARTERA	BANCO OCCIDENTE	IBR + 7.70%	21.80%	CREDITO 83030030429 BANCO OCCIDENTE	-	298,442,843
CARTERA	BANCO OCCIDENTE	IBR + 5.30%	18.84%	CREDITO 83030037671 BANCO OCCIDENTE	-	693,527,512
PRESTAMO	BANCOLOMBIA	DTF + 5.60%	0.0%	PRESTAMOS CREDIAGIL BANCOLOMBIA	-	3,910,328,000
PRESTAMO	BANCOLOMBIA	IBR + 2.80%	0.0%	PRESTAMO FINDETER 4900085236	1,854,753,463	3,472,921,070
PRESTAMO	BANCOLOMBIA	IBR + 1.0%	13.9%	PRESTAMO 9850001021 BANCOLOMBIA	-	2,137,639
PRESTAMO	BANCOLOMBIA	IBR + 4.80%	0.0%	PRESTAMO 1260103838 BANCOLOMBIA	-	158,408,373
CARTERA	BANCO OCCIDENTE	IBR+4,43MV%	0.0%	PRESTAMO BANCO OCCIDENTE OBLIGACION N°83030058107	817,205,954	1,306,000,000
PRESTAMO	BANCOLOMBIA	IBR + 4.80%	0.0%	PRESTAMOS 850119673 BANCOLOMBIA	-	425,000,000
LEASING	BANCO OCCIDENTE			BBVA CREDITO CARTERA N°9600003645	750,000,000	-
LEASING	BANCO OCCIDENTE			PRESTAMO ROTATIVO BANCO OCCIDENTE	476,736,376	-
				<b>TOTAL OBLIGACIONES</b>	<b>43,719,454,818</b>	<b>55,459,661,072</b>

Las obligaciones financieras en su totalidad son originadas en moneda local y tienen plazo de pago entre uno y diez años. Para el año 2025 fueron finalizadas las siguientes obligaciones:

BANCO	N° OBLIGACION	VALOR
LEASING BANCOLOMBIA	LEASING N° 200943	79.840.771
LEASING BANCOLOMBIA	LEASING N° 174066	29,511,594
BBVA	N° 9600001640	1,499,999,994
DAVIVIENDA	N°8000361490	779,315,030

BANCO OCCIDENTE	N° 83030030429	298,442,843
BANCO OCCIDENTE	N° 83030037671	693,527,512
BANCOLOMBIA	PRESTAMOS CREDIAGIL	3,910,328,000
BANCOLOMBIA	PRESTAMO 9850001021	2,137,639
BANCOLOMBIA	PRESTAMO 1260103838	158,408,373
BANCOLOMBIA	PRESTAMOS 850119673	425,000,000
<b>TOTAL OBLIGACIONES FINALIZADAS</b>		<b>7,876,511,756</b>

## Nota 9. Cuentas Comerciales por pagar

### Corrientes-Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por pagar

El saldo de los proveedores al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son saldos en moneda local y son medidas al costo:

	2025	2024
Costos y Gastos por Pagar Corto Plazo (1)	45,698,509,674	35,560,763,209
Cuentas por Pagar a Largo Plazo (2)	9,244,916,422	7,772,834,687
<b>Cuentas Comerciales Por Pagar</b>	<b>54,943,426,096</b>	<b>43,333,597,897</b>

(1) Los Costos y Gastos por Pagar a corto plazo al 31 de diciembre del 2025 y 2024 son los siguientes:

	2025	2024
Proveedores Nacionales	36,792,116,805	27,799,520,873
Costos y Gastos por Pagar (a)	8,906,392,869	7,761,242,336
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>45,698,509,674</b>	<b>35,560,763,209</b>

(a) Dentro de la cuenta costos y gastos por pagar la Clínica registra todas erogaciones necesarias para la explotación de su objeto social, está conformada así:

	2025	2024
Honorarios (a)	7,122,011,457	6,026,660,608
Servicios (a)	1,746,076,455	1,708,300,847
Otros (a)	38,304,958	26,280,881
<b>TOTAL CUENTAS Y GASTOS POR PAGAR</b>	<b>8,906,392,869</b>	<b>7,761,242,336</b>

(2) Los Costos y Gastos por Pagar a Largo plazo al 31 de diciembre del 2025 y 2024 son los siguientes:

	2025	2024
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	9,244,916,422	7,772,834,687
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>	<b>9,244,916,422</b>	<b>7,772,834,687</b>

Para el 31 de Diciembre de 2025 las cuentas por pagar la componen cesiones de crédito con empresas aliadas y otros pasivos con aliados estratégicos.

CONCEPTO	2025	2024
CESION DE CREDITO	2,453,055,683	2,419,219,109
DEUDA CON SOCIO	1,650,051,564	262,480,838
PASIVOS CON ALIADOS (a)	5,141,809,175	5,091,134,740
<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO</b>	<b>9,244,916,422</b>	<b>7,772,834,687</b>

(a) El pasivo con aliados estratégicos está conformado así:

ALIADO ESTRATEGICO	2025	2024
INNARE SAS	446,743,823	927,470,375
NUTRIMOS Y SERVIMOS .	4,613,142,811	3,716,717,301
LAVASERVI S.A.S	81,729,044	81,815,895
OTROS PASIVOS	0	365,131,169
<b>PASIVOS CON ALIADOS</b>	<b>5,141,615,678</b>	<b>5,091,134,740</b>

## Nota 10. Activos y pasivos por impuesto corrientes y diferidos

El pasivo por impuestos corrientes se conforma así:

	2025	2024
Retención En La Fuente	1,293,202,713	1,002,618,768
Impuesto De Industria Y Comercio Retenido De Renta Y Complementarios (1)	0	56,274,000
Impuesto Diferido (2)	419,816,000	172,448,790
	1,384,240,702	849,133,744
<b>TOTAL PASIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	<b>3,097,259,415</b>	<b>2,080,475,302</b>

(1) La tasa de impuesto de renta en el año 2024 y 2025 es del 35%. Para el año 2025 se registró gasto por impuesto de renta por valor de \$ 11.944.615.000, a su vez se realizó la deducción por auto retenciones y retenciones practicadas por clientes durante el 2025 y deducción por





#### Nota 14. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias de los años 2025 y 2024 incluyen las ventas por sede en los servicios asistenciales que se detallan a continuación:

	2025	2024
<b>CARTAGENA</b>	<b>129,434,855,821</b>	<b>92,334,189,296</b>
CIRUGIA	36,376,794,560	26,763,797,091
HOSPITALIZACIÓN	35,422,174,446	21,554,897,819
AYUDA DIAGNOSTICAS	35,156,028,294	13,676,105,228
CUIDADOS INTENSIVOS	15,942,435,426	11,537,357,335
URGENCIAS	11,874,185,334	9,254,420,247
CUIDADOS INTERMEDIOS	7,090,272,760	6,444,106,843
CONSULTA EXTERNA	5,735,894,220	3,331,122,205
APOYO TERAPEUTICO	1,595,117,756	1,084,859,815
DEVOLUCIONES	- 19,758,046,975	- 1,312,477,287
<b>STA MARTA</b>	<b>123,049,064,090</b>	<b>80,868,902,130</b>
HOSPITALIZACIÓN	29,517,455,552	23,878,855,992
AYUDA DIAGNOSTICAS	34,348,588,259	17,981,222,638
CIRUGIA	23,584,763,561	14,942,913,197
URGENCIAS	12,899,497,943	10,646,625,796
CUIDADOS INTENSIVOS	7,372,165,385	5,031,258,690
CONSULTA EXTERNA	9,273,206,109	4,849,172,296
CUIDADOS INTERMEDIOS	5,979,493,123	3,428,729,346
APOYO TERAPEUTICO	1,624,412,255	1,414,935,222
DEVOLUCIONES	- 1,550,518,097	- 1,304,811,047
<b>Total general</b>	<b>252,483,919,912</b>	<b>173,203,091,426</b>

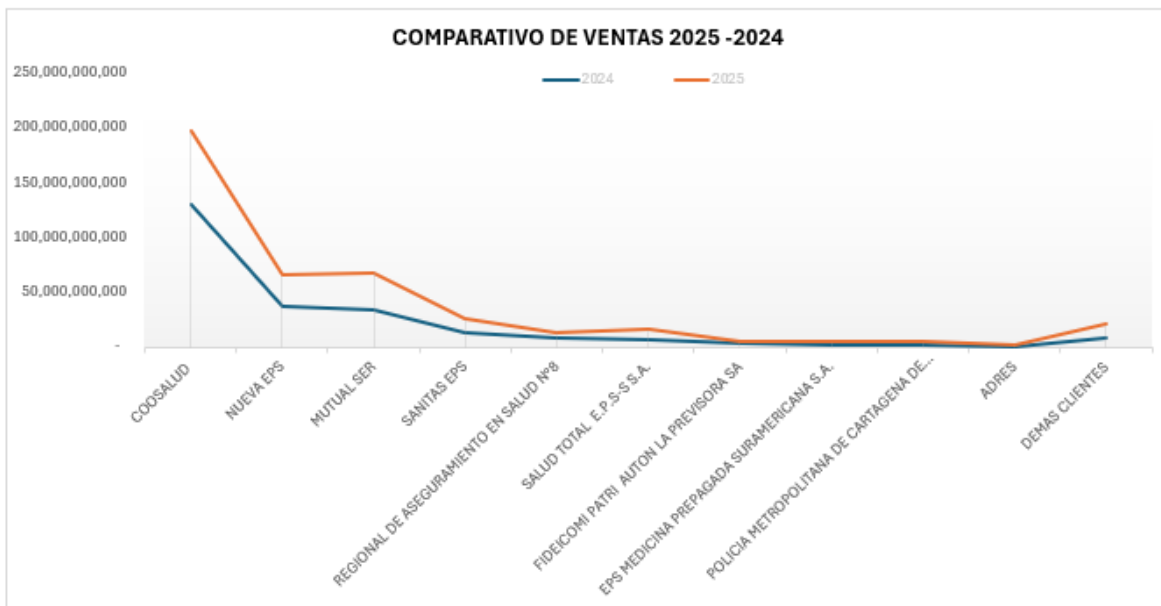
Los ingresos de la entidad registraron un crecimiento del 46% en 2025 frente a 2024, impulsado principalmente por el desempeño de la sede Santa Marta, la cual presentó una variación del 52%. En Cartagena, el crecimiento fue del 40%, destacándose el incremento en ayudas diagnósticas. Por su parte, Santa Marta evidenció una mayor expansión en servicios de hospitalización y cirugía, lo que sugiere un aumento en la demanda y complejidad de los servicios prestados.

Durante la vigencia 2025 se realizaron nuevas negociaciones en mejoras de las tarifas y las contrataciones como es el caso de Coosalud con quienes suscribimos un PGP el día 05/07/2025 por valor de 95 mil millones por la vigencia de un año. También se renovaron contratos con policía nacional y centro radioncológico del caribe.

A continuación, relación de los clientes más representativos para el periodo contable 2025:

CLIENTES	2025	2024
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	130,149,086,403	67,162,767,020
NUEVA EPS	37,977,328,370	27,644,683,146
MUTUAL SER	34,622,732,736	33,435,852,077
SANITAS EPS	14,164,991,545	11,413,590,288
REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD N°8	9,345,229,815	4,427,908,082
SALUD TOTAL E.P.S-S S.A.	6,757,820,896	9,596,568,323
FIDEICOMI PATRI AUTONOMOS LA PREVISORA SA	4,233,661,761	1,139,466,249
EPS MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	3,010,955,278	2,255,673,324
POLICIA METROPOLITANA DE CARTAGENA DE INDIAS	1,670,647,590	3,416,341,996
ADRES	1,177,272,551	1,023,077,830
DEMÁS CLIENTES	9,374,192,966	11,687,163,091
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>252,483,919,912</b>	<b>173,203,091,426</b>

Destacamos como cliente principal COOSALUD se consolida como el cliente más importante, casi duplicando sus cifras y representando por sí solo más del 51% de los ingresos totales en 2025. REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD N°8 y el FIDEICOMIPATRI AUTONOMOS LA PREVISORA, que multiplicaron sus aportes considerablemente, en tanto MUTUAL SER es el cliente más estable, manteniendo cifras muy similares en ambos periodos.



A continuación, relación de los clientes más representativos para el periodo contable 2025 por ciudad:

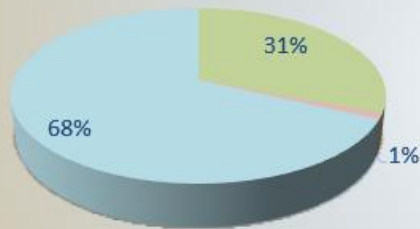
<b>CARTAGENA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	54,985,220,888	27,066,220,285
MUTUAL SER	20,757,710,188	25,216,778,855
NUEVA EPS	18,673,269,327	13,850,112,645
REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD N°8	8,727,202,666	4,427,908,082
SANITAS EPS	6,929,085,763	3,738,491,050
SALUD TOTAL E.P.S-S S.A.	5,996,723,148	5,283,307,011
EPS MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	2,330,650,758	2,020,534,926
FIDEICOMI PATRI AUTONOMOS LA PREVISORA SA	1,686,163,014	818,039,480
POLICIA METROPOLITANA DE CARTAGENA DE INDIAS	1,560,162,820	3,416,341,996
ADRES	905,258,129	703,453,112
DEMÁS CLIENTES	6,883,409,120	5,793,001,853
<b>TOTAL CARTAGENA</b>	<b>129,434,855,821</b>	<b>92,334,189,296</b>

<b>STA MARTA</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A.	76,798,514,567	40,096,546,735
NUEVA EPS	19,376,548,454	13,794,570,501
MUTUAL SER	13,356,537,475	8,219,073,221
SANITAS EPS	7,268,447,941	7,675,099,238
FIDEICOMI PATRI AUTONOMOS LA PREVISORA SA	2,616,440,766	321,426,769
EPS MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	555,225,758	235,138,398
COLMENA RIESGOS PROFESIONALES	385,473,421	524,114,145
SALUD TOTAL E.P.S-S S.A.	362,530,174	4,313,261,312
REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD No. 8	294,746,534	96,307,089
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	284,474,158	31,399,145
DEMÁS CLIENTES	1,750,124,842	5,561,965,577
<b>TOTAL STA MARTA</b>	<b>123,049,064,090</b>	<b>80,868,902,130</b>

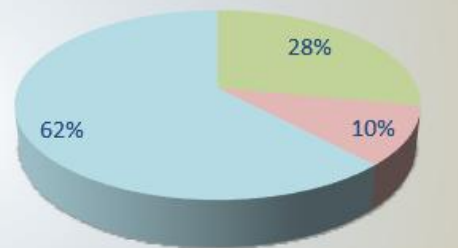
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>252,483,919,912</b>	<b>173,203,091,426</b>
-----------------------	------------------------	------------------------

## PROPORCION DE VENTAS POR REGIMENES

PROPORCION DE VENTAS POR  
REGIMEN SANTA MARTA



PROPORCION DE VENTAS POR  
REGIMEN CARTAGENA



Contributivo Excepcion Subsidio

Contributivo Excepcion Subsidio

### Nota 15. Otros ingresos

Los otros ingresos de los años 2025 y 2024 comprenden:

	2025	2024
RECUPERACIONES	1,703,387,985	506,644,751
APOYOS GUBERNAMENTALES	213,573,750	137,713,875
APROVECHAMIENTOS	60,777,290	-
DIVERSOS	871,796	6,703,824
FINANCIEROS	2,438,217	1,454,821
VENTA DE AF	-	119,335,132
AJUSTE VALOR RAZONABLE PPYE	-	2,200,000,000
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>1,981,049,038</b>	<b>2,971,852,403</b>

a). Este rubro para el 2025 lo conforman los siguientes conceptos:

1. Descuentos comerciales y descuentos condicionados propios de las negociaciones realizadas por el departamento de compras con una participación del 86%.
2. Pagos de Bancolombia por apoyo gubernamental por subsidio nuevos empleos con una participación del 11%
3. Otros ingresos 3%.

### Nota 16. Costo de ventas

COSTOS	2025	2024
MEDICAMENTOS	32,812,848,974	24,413,520,993
HONORARIOS	27,457,573,024	23,538,397,238
NOMINAS	19,319,057,002	13,578,308,845
ASISTENCIALES CONTRATADOS	11,148,482,359	10,408,572,959
MOS	9,448,089,132	5,888,256,942
CASINOS Y RESTAURANTES	4,690,746,312	4,020,699,170
PRESTACIONES DE NOMINA	4,346,673,693	3,241,497,785
COMPRA DE MATERIALES, REPUESTOS Y ACCESORIOS	4,470,873,651	1,883,289,851
APORTES DE NOMINA	3,374,480,900	2,508,113,185
SERV ENERGIA	2,662,995,489	2,387,244,533
MANTEMIENTOS INFRAESTRUCTURA	3,068,590,239	623,312,260
ASEO	1,585,447,258	1,112,649,319
OXIGENO	626,807,248	549,599,627
OTROS COSTOS	2,414,925,179	8,396,288,712
<b>Total Gastos de Operación</b>	<b>127,427,590,460</b>	<b>102,549,751,418</b>

Los costos aumentaron en un 24% aproximadamente y corresponde a conceptos de suministro e instalación de todos materiales necesarios para la prestación de servicio de salud. Los costos con mayor representación son los medicamentos con un 26%, honorarios 22%, nominas 15% y asistenciales contratados un 09% .

**Nota 17. Gastos operacionales de administración y ventas**

<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
DEPURACION DE CARTERA	29,428,204,820	-
NOMINAS	8,346,355,553	6,683,608,833
DEPRECIACION	4,984,164,540	5,105,591,850
ARRIENDOS	2,615,279,336	4,086,135,043
CASINOS Y RESTAURANTES	2,727,203,105	3,320,187,526
GASTOS DE REPRESENTACION	2,413,327,094	3,359,004,376
COMPRA DE MATERIALES, REPUESTOS Y ACCESORIOS	2,691,502,125	903,389,509
GASTOS DE TRANSPORTES Y VIATICOS	2,092,359,129	1,326,615,911
HONORARIOS	999,845,301	2,299,442,855
PRESTACIONES DE NOMINA	1,832,685,298	1,420,204,348
MANTENIMIENTOS INFRAESTRUCTURA	1,857,367,460	1,313,783,837
APORTES DE NOMINA	1,632,733,855	1,269,498,753
VIGILANCIA	1,199,403,727	1,108,183,180
OTROS GASTOS DE OPERACIÓN	24,335,452,873	12,867,032,414
<b>Total Gastos de Operación</b>	<b>87,155,884,217</b>	<b>45,062,678,436</b>

Durante el año 2025 el concepto de depuración de cartera representa el 34% del valor total de gasto de operación, debido a que las IPS en Colombia enfrentan alto riesgo de cartera, considerando el alto volumen de glosas médicas (facturas rechazadas parcial o totalmente), demoras en pagos por parte de EAPB, situaciones y/o cambios regulatorios del sistema de salud colombiano la entidad se obligó a usar la NIIF 9, Estimando pérdidas considerando los datos históricos pasando de un modelo de pérdidas incurridas a pérdidas esperadas, de esta forma No se espera a que el cliente incumpla para reconocer el hecho. Para este cálculo se tomó las Eps con medida de intervención y que presentan cartera mayor a 360 días cargando el crédito a la cuenta de cartera y el débito a la cuenta de gastos de clientes, tal como se informa a continuación:

NIT	ENTIDAD	SALDO
900156264	NUEVA EPS	6,196,304,304
900226715	COOSALUD S.A.	23,231,900,516
	<b>Total Estimado</b>	<b>29,428,204,820</b>

Se destaca un incremento del 25% en el concepto de nómina. Este aumento responde directamente a la contratación de personal asistencial adicional, necesaria para satisfacer la demanda operativa actual de la institución. Por otro lado, respecto al gasto de depreciación, es importante aclarar que durante el año 2024 se procedió con el reconocimiento de depreciaciones correspondientes al ejercicio 2023 y periodos anteriores que no habían sido asentados oportunamente. Debido a este ajuste contable extraordinario realizado el año pasado, la cifra del 2025 refleja una disminución comparativa al normalizarse el registro del gasto.

## Nota 18. Gastos financieros

El detalle de los gastos financieros de los años 2025 y 2024 incluye:

GASTOS NO OPERACIÓN	2025	2024
INTERESES CORRIENTES	6,615,721,480	5,740,403,953
GRAVAMEN FINANCIEROS	849,000,352	676,081,230
INTERESES MORATORIOS	336,633,282	358,498,466
DESC POR PRONTO PAGO	126,031,757	89,548,951
COMISIONES Y GASTOS BANCARIOS	116,282,201	81,540,429
SANCIONES	43,365,503	1,318,000
DIVERSOS	14,163,304	57,030
GASTOS BANCARIOS	3,226,432	4,610,931
COMISIONES	3,363,973	
OTROS GASTOS	770,912,578	285,005,886
<b>Total Gastos No Operación</b>	<b>8,878,700,860</b>	<b>7,237,064,877</b>

Los gastos financieros incrementaron en el 2025 debido a que el mayor rubro de participación se encuentra concentrado en los intereses financieros, esta situación se presenta debido al apalancamiento operativo para la puesta en marcha de la sede en la ciudad de santa marta.

	2025	2024
IMPTO DE RENTA VIGENCIA CORRIENTE	10,358,201,429	1,311,730,000

Para explicar el incremento exponencial en el impuesto de renta entre 2024 y 2025, debemos aclarar que los estados financieros cerraron con valor de gasto de renta que posteriormente fue ajustado en el 2025 y que el valor real para el año 2024 fue de \$ 6.708.295.000. Ahora bien basándonos en las cifras corregidas y la normativa vigente en Colombia (principalmente la Ley 2277 de 2022 y desarrollos posteriores), debemos analizar la interacción entre la eficiencia operativa y el endurecimiento de las reglas de determinación de la base gravable.

A continuación, los puntos clave para la explicación técnica:

### 1. Apalancamiento Operativo y Crecimiento de la Renta Líquida

El crecimiento de los ingresos (46%) fue casi el doble que el de tus costos y gastos (24%). Bajo el Artículo 26 del Estatuto Tributario, la base gravable (Renta Líquida) se determina restando de los ingresos netos los costos y deducciones realizados; Al crecer los gastos a un ritmo mucho menor, una porción significativamente mayor de cada peso nuevo de ingreso se convirtió directamente en utilidad gravable.

Este fenómeno genera que la base sobre la cual se aplica la tarifa del 35% crezca de manera desproporcionada respecto a los ingresos brutos, recordando que la Ley 2277 introdujo una Tasa Mínima de Tributación del 15% (ajustada para 2025) y limitó la mayoría de los beneficios tributarios (como el ICA descontable, que pasó a ser solo deducible, o la no deducibilidad de regalías en sectores específicos).

#### **19. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA**

Con bases a la NIC 10 “Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa” es decir, después del 31 de diciembre de 2025, GESTION SALUD S.A.S informa que NO tiene conocimientos de otros eventos de relevante impacto en las condiciones económicas de la entidad y que estos, No han originado incertidumbre significativa.

#### **20. HECHOS RELEVANTES**

Diferente a los acontecimientos revelados no tenemos hechos reportados que puedan influir o afectar en las decisiones de nuestra administración, accionistas y/ o terceros de la información, como ventas de nuevas acciones, escisiones y fusiones y/o reclamaciones de pólizas de seguro.

#### **21. HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA**

La Gerencia de GESTION SALUD S.A.S, estima que la entidad no tiene Incertidumbres significativas, eventos subsecuentes significativos o indicadores de deterioro fundamentales que pudieran afectar la hipótesis de empresa en marcha a la fecha de presentación de los presentes estados financieros.

#### **22. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros han sido autorizados para su divulgación por el Representante Legal el 31 de marzo de 2026. Estos Estados Financieros van a ser puestos a consideración del máximo órgano social, quien puede aprobar o improbar estos Estados Financieros.



**DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL  
SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL AÑO 2025  
GESTION SALUD S.A.S.  
NIT.806.015.201-3**

De conformidad con las **Normas Internacionales de Auditoría, NIA**, emitidas por la Junta **Internacional** de Normas de Auditoría y Aseguramientos (IAASB) de Contabilidad y de Información Financiera para el ejercicio de la Revisoría Fiscal y las políticas de la Firma ABB Consulting S.A.S., por quien actúo como designado para el desempeño del cargo de Revisor Fiscal en **GESTION SALUD S.A.S.** presento mi opinión y dictamen sobre los Estados Financieros correspondiente al período transcurrido entre el 1 de enero y diciembre 31 del 2025. He auditado los Estados Financieros que comprenden: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados Integral, Estado de Cambios en el Patrimonio, Estado de Flujos de Efectivo; además de las Políticas contables y otra información explicativa, junto con las notas explicativas a dichos Estados Financieros de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para PYMES.

En mi opinión los Estados Financieros adjuntos, fielmente tomado de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de GESTION SALUD S.A.S., el año terminado en esa fecha, de conformidad con la Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia.

**Bases para la Opinión:**

Efectué mi auditoria de conformidad con el anexo 4 del Decreto 2420 del 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2132 de 2016 y 2170 de 2017, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoria "NIA" y demás normas vigentes en Colombia para el ejercicio de la Revisoría Fiscal. Mi responsabilidad con dichas normas se describe más adelante en la sección de Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoria a los Estados Financieros de mi informe.

Soy profesionalmente independiente de GESTION SALUD S.A.S., de conformidad con el Código de ética para profesionales de la contabilidad, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos considero que la evidencia de auditoría que se ha obtenido proporciona una base suficiente para expresar la opinión.

Dichas normas requieren que el auditor cumpla con requisitos éticos, planifique y ejecute la auditoria para tener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de error o fraude que generen alguna incorrección material.

### **Responsabilidad de la Administración en relación con los Estados Financieros**

La Administración de GESTION SALUD S.A.S., es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros de conformidad con el Marco Técnico Normativo vigente en Colombia, contenido en el Anexo N° 1 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, y el Decreto 2483 de 2018, mediante los cuales se incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" así como la definición e implementación de control interno que la Administración considere necesario para la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error, aplicar normas expedidas en Colombia, así como políticas contables apropiadas para establecer las estimaciones contables razonables en las circunstancias. Por lo tanto, estos reflejan su gestión y en consecuencia se encuentran certificados con las firmas de su Representante Legal - Gerente y por el Contador Público.

En dicha preparación, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la entidad de continuar como negocio en marcha, revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con el principio de negocio en marcha. Los responsables de la dirección de la Entidad deben velar y sobre esta, se basa el compromiso ineludible y no transferible de supervisar el proceso de Información financiera de la Entidad.

### **Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con la auditoria de los Estados Financieros**

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos, con base en mi auditoria. He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con **Normas Internacionales de Auditoría, NIA**, así como lo descrito en el artículo 7 de la ley 43 de 1990 y como también la evaluación del control interno y cumplimiento de aspectos legales y reglamentarios bajo el

modelo Internacional COSO. Dichas normas exigen que cumpla con requisitos éticos, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoria de Información Financiera Aceptadas en Colombia siempre detecte un error material cuando éste exista.

Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros. Como parte de una auditoria de conformidad con las Normas Internaciones de Auditoria de Información Financiera, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoria, de igual forma:

- Identifico y valoro los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseño y aplico procedimientos de auditoria para responder a dichos riesgos: y obtengo la evidencia de auditoria suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión.  
El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoria con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las correspondientes revelaciones efectuadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de negocio en marcha y basándose en la evidencia de auditoria obtenida, concluyo sobre si existe o no Incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas

significativas sobre la capacidad de la Entidad de continuar como negocio en marcha.

Si concluyera que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente Información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada.

Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi Informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluó la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunico a los responsables de la dirección de la Entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control Interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

### **Informe sobre requerimientos legales y regulatorios**

La administración también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre su adecuado cumplimiento. De acuerdo con lo anterior, en mi concepto:

- a) La contabilidad de GESTION SALUD S.A.S. durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025 ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.

- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de accionistas se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas.
- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los empleados y/o vinculados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La entidad no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral
- f) Además, de acuerdo con lo descrito en el numeral 10. del Artículo 207 del Código de Comercio, he velado que se hayan establecidos todos los mecanismos de control y prevención para el lavado de activos y financiación al terrorismo como también el debido cumplimiento de las disposiciones de los organismos de control, inspección y vigilancia que hayan establecido al respecto tal como lo expresa en su Informe de gestión el Representante legal.
- g) En relación con lo ordenado en la Ley 603/2000 sobre derechos de autor manifiesto que la administración está dando cumplimiento a su obligación de utilizar software debidamente licenciado, ajustado a las parametrizaciones que la norma comercial y fiscal exigen en la actualidad.

## **Auditoría de Control Interno y Gestión de Riesgos**

En materia de gestión de riesgos, particularmente en relación con el Riesgo Operativo, Riesgo de Liquidez, y otros, inherentes a su actividad, de acuerdo con mis evaluaciones, se evidenció que la Sociedad GESTION SALUD S.A.S. ha adoptado las políticas, procedimientos y metodologías sobre administración y control de riesgo financiero y tributario, estas últimas que exhortamos a su fortalecimiento de acuerdo con los métodos de evaluación aplicados.

Como resultado de estas evaluaciones realizadas al control interno a través del Modelo COSO, y luego de analizar los elementos del control interno en componentes de este como son: el entorno del control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, los sistemas de información y el monitoreo; basados en los principios del control interno y subelementos de este, encuentro que el sistema de control interno debe reforzarse en aquellas áreas que fueron

comunicadas a la administración de la Entidad para su conocimiento y gestiones pertinentes. Seguimos exhortado al fortalecimiento de los sistemas informáticos, presupuestal y obligaciones tributarias, impositiva, tasas e intereses para el logro oportuno en la ejecución normativa tales como: SARLAFT, SICOF, políticas de gestión documental, de archivo y Gobierno Corporativo.

Recalamos la importancia de mantener operativo los sistemas de información entre las diferentes sucursales para evitar errores materiales en los reportes de información

### **Otros Asuntos**

Los estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera del GESTION SALUD S.A.S. a 31 de diciembre de 2025, fueron auditados por mí, de acuerdo con Normas Intencionales de Auditoria aceptadas en Colombia y en mi Informe expreso una opinión libre de salvedades sobre los mismos.

Manifiesto además que, no tengo conocimiento de eventos o situaciones posteriores a la fecha de corte de los Estados Financieros de Fin de Ejercicio del año 2025, que puedan modificarlos o que, en el inmediato futuro, afecten la marcha normal de los negocios y operaciones de GESTION SALUD S.A.S.

Cartagena de Indias, D.T. C., marzo 31 de 2026.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alejandro Padilla Diaz', written over a faint, illegible stamp or background.

**ALEJANDRO PADILLA DIAZ**

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional N° 268629-T

Designado - ABB CONSULTING SAS